

中企培企业管理中心 中国董事监事培训网

中企培〔2022〕79号

关于举办“完善公司治理与规范董事会建设 线上培训”的通知

各有关单位：

2022年是我国社会主义现代化建设进程中重要的一年，“十四五”发展规划实施进入第二年，企业作为重要的市场主体，推进高质量发展重任在肩。国有企业改革三年行动方案落实进入收官之年，建立健全中国特色现代企业制度，完善市场化经营机制，各项改革举措要切实激发企业内部活力，转化为创造价值的强劲动力，为夯实社会主义现代化强国的经济基础添砖加瓦。

董事会是现代企业制度中的决策机构，是现代市场主体的“商业头脑”，国企深化改革要建设“定战略、作决策、防风险”的战略型董事会，依法落实董事会各项职权，如何进一步提高董事会战略决策的治理功能，提高科学决策的独立性和有效性？如何增强董事会市场化选人用人机制、增强经理团队的执行力？规范建设的董事会如何开展向经理（层）授权经营？如何以绩效导向分解战略目标，完善绩效薪酬“双对标”的激励机制？如何构建加强价值防护的全面风险管理体系？因为疫情常态化防控过程中，全国各地仍有零星病例发生，使得大家到现场学习变得尤为困难，为了满足大家学习、研讨与交流的需要，推进董事会制度建设和提高从业人员实务操作能力。中企培企业管理中心、中国董事监事培训网经研究决定举办“完善公司治理与规范董事会建设线上培训”。现将有关事项通知如下：

一、线上培训内容（总时长16课时）

第一讲：新时代全面深化改革和规范董事会建设新要求（4课时）

- 1、全面深化改革和真正落实董事会职权
- 2、规范董事会建设事国企改革任务之首
- 3、战略型董事会“定战略做决策防风险”
- 4、落实董事会职权制度试点与案例分析

- 5、董事会组织制度优化结构与人员配置
- 6、专门委员会和换届制度增功能添活力
- 7、董事会运行制度在规范行权严格责任
- 8、灵活授权经营评价激励制度提高效率
- 9、落实三年行动对董事会建设的新目标

第二讲：战略决策是规范董事会职权的核心内容（4课时）

- 1、战略决策是规范董事会职权核心内容
- 2、董事会决策的性质、分类和议决机制
- 3、董事会战略决策基本要求与议决能力
- 4、董事会决策基本类型与主要方法运用
- 5、董事参与公司决策的责任与责任机制
- 6、党委参与（三重一大）决策前置程序
- 7、董事会推进战略目标分解和落地执行
- 8、董事会对战略实施全过程监督与管控

第三讲：规范董事会选人用人制度与绩效薪酬管理（4课时）

- 1、董事会选用人职权与企业家队伍培育
- 2、董事会对经理和高管绩效指标与管理
- 3、董事会对高管契约管理薪酬激励机制
- 4、董事会选用人与党管干部原则相结合
- 5、经理人制度试点对接企业的分配改革
- 6、完善工资决定机制内部分配动力机制
- 7、不同类型业绩评价工具激励约束方法
- 8、经理人薪酬激励中长期激励案例分析

第四讲：董事会全面风险管理和大监督体系建设（4课时）

- 1、战略型董事会“定战略 做决策 防风险”
- 2、风险管理监督体系重要的市场经营机制
- 3、全面风险管理定义组织体系与责任分配
- 4、董事会是全面风险管理建设的责任主体
- 5、董事会专门委员会与推进风管三道防线
- 6、风管“五步曲”信息 识别 评估 控制 改进
- 7、国资穿透式监管要对接大风险管理体系
- 8、价值导向防风险依法合规经营决胜市场

二、参加对象

各单位董事长、总经理、董事、董事会成员、董事会秘书、财务总监、董事长（总经理）助理以及董事会办公室、证券部、企划部、企业管理部、资本运营部等部门负责人及相关人员。

各级国资委以及政府主管企业部门的负责人及相关人员。

三、线上培训时间

手机、电脑随到随学

四、线上学习平台

千聊·董监高云课堂（微信扫描下方二维码登录董监高云课堂首页）



五、报名办法及要求

1、因本通知发放范围有限，敬请各收文单位协助转发通知并认真组织本地区、本单位相关人员统一报名，各收文单位也可直接报名。

2、请参加线上培训的同志将报名回执（见附件）逐项填好后，可以通过微信、qq 以及电子邮件发送报名表。

六、收费标准

培训费：3800 元/人/账号，本次线上课程有效期 12 个月。

培训费请提前电汇至我中心账户。

户 名：中企培（北京）企业管理中心

开 户 行：中国工商银行北京四道口支行

银行帐号：0200049309201023559

七、联系方式

咨询电话：010-88517055、63308361

联系人：张国良 13910007503

微信咨询：13910007503

QQ 咨 询：563076378

报名邮箱：zhongqipei@163.com

附件：报名回执表



附件：

完善公司治理与规范董事会建设线上培训报名回执表

报名邮箱：zhongqipei@163.com

单位名称					
通信地址				E-mail	
联系人		电话		手机	
参 加 人 员					
姓 名	性别	职务	联系电话	手机	
开票信息	<input type="checkbox"/> 增值税专票 <input type="checkbox"/> 增值税普票				
单位名称					
纳税人识别号					
单位地址、电话					
开户银行、账号					